

# Editorial

## Cadernos da EPCP e o papel pedagógico do TCESP

A missão do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo engloba a fiscalização e orientação para o bom e transparente uso dos recursos públicos em benefício da sociedade. Tem-se visto uma atuação cada vez mais pedagógica deste Tribunal nesse sentido – da orientação dos gestores públicos, bem como da propagação da informação para a sociedade sobre o serviço prestado e das possibilidades de cooperação.

A instalação da Ouvidoria, cada vez mais fortalecida; a expansão dos Ciclos de Debates por todo o interior do Estado; as capacitações dos Conselhos Municipais de Saúde; o programa para universitários “Conheça o TCESP” são algumas das iniciativas de aproximação com a sociedade.

Essa publicação dos Cadernos da EPCP, em sua segunda edição, além de representar uma faceta desse papel pedagógico que o Tribunal de

Contas tem desenvolvido, com artigos técnicos e reflexões sobre importantes temáticas da Administração Pública, também constitui um ponto de encontro para os servidores públicos e sociedade em geral. Espaço esse para, além do aprendizado, conhecermos mais sobre alguns integrantes – nessa edição, contamos com o Presidente Renato Martins Costa nos contando algumas curiosidades de sua vida e gostos pessoais; a Coordenadora Manuela Leitão, respondendo algumas perguntas sobre o Observatório do Futuro; as dicas de restaurante pelo Rogélio Prado, além da descontração da charge, do Causos e do talento da fotografia do Diran Santana Santos. Esperamos que goste da leitura e que continuem a contribuir para as próximas edições.

## **Composição TCESP**

### **Conselheiro Presidente**

Renato Martins Costa

### **Conselheiro Vice-Presidente**

Antonio Roque Citadini

### **Conselheiro Corregedor**

Edgard Camargo Rodrigues

### **Conselheiros**

Robson Marinho  
Cristiana de Castro Moraes  
Dimas Eduardo Ramalho  
Sidney Estanislau Beraldo

### **Auditores**

Samy Wurman  
Alexandre Manir Figueiredo Sarquis  
Antonio Carlos dos Santos  
Josué Romero  
Sílvia Monteiro  
Valdenir Antonio Polizeli  
Márcio Martins de Camargo

### **Ministério Público de Contas**

Rafael Neubern Demarchi Costa - Procurador Geral  
Celso Augusto Matuck Feres Junior  
Elida Graziane Pinto  
João Paulo Giordano Fontes  
José Mendes Neto  
Letícia Formoso Delsin  
Rafael Antonio Baldo  
Renata Constante Cestari  
Thiago Pinheiro Lima

### **Secretário-Diretor Geral**

Sérgio Ciquera Rossi

## **Equipe Editorial**

### **Coordenação**

Bíbiana Helena Freitas Camargo

### **Elaboração**

Antônio Marcos Barreto França  
David Araújo  
Victor Jung  
Vinicius Menezes Alexandrino

### **Fotografia da capa**

Diran Santana Santos

### **Charge**

Alessandro Cesar Finardi

### **Colaboração**

Rogélio Prado Rodrigues Filho

### **Edição nº 2.**

Esta é uma publicação da Escola Paulista de Contas Públicas "Presidente Washington Luís" do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.  
cadernos@tce.sp.gov.br

# Sumário

## Artigos

4

Controle Formal x Controle por Resultados no Âmbito dos Tribunais de Contas .....	4 - 16
A Importância da Mobilidade Interna para a Gestão de Talentos no Setor Público .....	17 - 27
Taxa de Administração dos Regimes Próprios de Previdência: Gastos Administrativos e Respectiva Fonte de Custeio .....	28 - 37
Custeio ABC nos Serviços Públicos: Análise de sua Utilidade Enquanto Informação Facilitadora do Controle Social .....	38 - 57
Controlando as Parcerias Públicas: Gerindo a Integridade, os Riscos e os Controles Internos .....	58 - 69
Indicadores de Efetividade no Contexto das Auditorias dos Tribunais de Contas .....	70 - 83
O Controle de Constitucionalidade Exercido pelos Tribunais de Contas .....	84 - 96
Fiscalização, Controle, Monitoramento e Avaliação das Parcerias com Organizações da Sociedade Civil .....	97 - 109

## Entrevista

110

## Dicas

116

## Charge

117

## Causos

118

## Fotografia

120

## Aprovados!

122

## Próximas Edições

124