



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL– SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno
**ATA DA 3ª SESSÃO ESPECIAL DO TRIBUNAL PLENO, REALIZADA EM 10
DE DEZEMBRO DE 2025, NO AUDITÓRIO "PROF. JOSÉ LUIZ DE ANHAIA
MELLO".**

PRESIDENTE – Conselheira Cristiana de Castro Moraes

PROCURADORA-GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS – Letícia
Formoso Delsin Matuck Feres

PROCURADOR-CHEFE DA FAZENDA DO ESTADO SUBSTITUTO – João
Carlos Pietropaolo

SECRETÁRIO – Germano Fraga Lima

ELEIÇÃO

Presentes a Conselheira Cristiana de Castro Moraes, Presidente,
e os Conselheiros Renato Martins Costa, Dimas Ramalho, Marco Aurélio
Bertaiolli, Maxwell Borges de Moura Vieira, Wagner de Campos Rosário e
Carlos Cezar.

Às onze horas e trinta e nove minutos, após ter encerrado a 37ª
sessão ordinária do Tribunal Pleno, havendo número legal, a **PRESIDENTE**
declarou abertos os trabalhos da 3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno,
convocada por Edital disponibilizado no Diário Oficial do Tribunal de Contas do
Estado de São Paulo do dia 27 de novembro de 2025 e publicado no dia 28 de
novembro de 2025, visando à Eleição do Presidente, Vice-Presidente e
Corregedor para o exercício de 2026, nos termos do artigo 10, da Lei
Complementar nº 709, de 14 de janeiro de 1993, e dos artigos 15 e 73,
parágrafo 3º, item 2, do Regimento Interno.

Em seguida, a Presidente assim se manifestou:

Senhores Conselheiros, Procuradora-Geral do Ministério Público
de Contas, Procurador-Chefe da Fazenda do Estado, senhor Secretário-Diretor



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL- SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno
Geral, senhores servidores e público que nos acompanha presencialmente e pelas mídias sociais.

Solicito ao Secretário-Diretor Geral que distribua as cédulas de votação.

Peço ao Secretário-Diretor Geral que colha os votos.

Convido o nosso decano, Conselheiro Renato Martins Costa, para ser o escrutinador.

CONSELHEIRO RENATO MARTINS COSTA - Senhora Presidente, sete votos na urna. Proclamo os votos para a Presidência do Tribunal:

Primeiro voto: Cristiana de Castro Moraes; Segundo voto: Cristiana de Castro Moraes; Terceiro voto: Cristiana de Castro Moraes; Quarto voto: Cristiana de Castro Moraes; Quinto voto: Cristiana de Castro Moraes; Sexto voto: Cristiana de Castro Moraes e Sétimo voto: Cristiana de Castro Moraes.

Proclamo os votos para Vice-Presidente: Primeiro voto: Dimas Ramalho; Segundo voto: Dimas Ramalho; Terceiro voto: Dimas Ramalho; Quarto voto: Dimas Ramalho; Quinto voto: Dimas Ramalho; Sexto voto: Dimas Ramalho e Sétimo voto: Dimas Ramalho.

Proclamo os votos para Conselheiro Corregedor: Primeiro voto: Marco Aurélio Bertaiolli; Segundo voto: Marco Aurélio Bertaiolli; Terceiro voto: Marco Aurélio Bertaiolli; Quarto voto: Marco Aurélio Bertaiolli; Quinto voto: Marco Aurélio Bertaiolli; Sexto voto: Marco Aurélio Bertaiolli e Sétimo voto: Marco Aurélio Bertaiolli.

PRESIDENTE - Agradeço ao Conselheiro Renato Martins Costa pela participação como escrutinador e proclamo os resultados nos termos do artigo 15, inciso II, do nosso Regimento Interno.

Declaro eleita a nova direção do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo para o exercício de 2026: Presidente - Cristiana de Castro Moraes;



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL- SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno

Vice-Presidente: Dimas Ramalho e Conselheiro Corregedor: Marco Aurélio Bertaiolli.

Neste momento, eu gostaria de passar a palavra ao nosso Conselheiro Corregedor Marco Aurélio Bertaiolli.

CONSELHEIRO MARCO AURÉLIO BERTAIOLLI - Nossa querida Presidente, apenas para cumprimentá-la pelo exercício da Presidência do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, este Tribunal centenário e que tem por missão zelar pelos recursos públicos no estado de São Paulo. São mais de 1000 jurisdicionados que dependem do nosso trabalho e, acima disso, os paulistas, de uma maneira geral, que dependem de uma política pública de qualidade, sempre efetiva, resolutiva e que possa ser aperfeiçoada cada vez mais, seja nos municípios, seja no Governo do Estado de São Paulo.

É um prazer compartilhar da responsabilidade da Mesa Diretiva no exercício de 2026 ao lado da senhora e ao lado do Vice-Presidente, Decano, Vice-Decano, Conselheiro, Deputado, enfim, Dimas Ramalho. Vamos nos colocar à disposição para colaborar, assim como o nosso decano Renato Martins Costa, Conselheiro Maxwell, Conselheiro Wagner Rosário e o Dr. Carlos César recém-chegado, para que possamos fazer jus ao que São Paulo espera deste Tribunal e de cada um de nós.

Aproveitando, para encerrar a minha participação neste ano no Pleno, não poderia deixar de aproveitar a oportunidade e desejar a todos aqueles que estão aqui nas mesas diretivas ou aqueles que estão acompanhando esta Sessão, que o Natal seja repleto de bênçãos e que o ano que se anuncia de 2026 seja de muitas realizações para cada um de nós, para as nossas famílias e que possamos ter um ano virtuoso, principalmente na saúde, que é, como eu sempre digo, o bem mais precioso que Deus nos concedeu.

Particularmente para mim, Conselheiro Dimas, Conselheira Cristiane, em nome da senhora e do senhor Conselheiro e de todos os Conselheiros, é uma honra estar sentado na cadeira deste Tribunal de Contas



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL- SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno
e poder representar o Estado de São Paulo no sentido de ser o zelador das contas públicas.

É uma honra poder trabalhar pela efetiva realização de políticas públicas nas áreas de saúde, da educação, da segurança e compartilhar com cada um dos senhores este momento tão histórico do Tribunal.

Nós estamos aqui em um pequeno hiato de tempo diante da magnitude da história, mas estamos fazendo a nossa parte e fazendo bem feita. Muito obrigado. Parabéns, Presidente. Parabéns, Vice-Presidente.

Parabéns, um feliz Natal e um grande 2026 a todos.

PRESIDENTE - Gostaria de registrar que é uma honra para nós termos Vossa Excelência como Conselheiro do Tribunal, nosso colega. Honra para nós e para todos os paulistas. E para mim, então, ter Vossa Excelência juntamente na direção... muito obrigada por estarmos juntos.

Passo a palavra ao Vice-Presidente eleito, Conselheiro Dimas Ramalho.

CONSELHEIRO DIMAS RAMALHO - Senhora Presidente, senhores Conselheiros, senhora Procuradora, senhor Procurador, aqueles que nos acompanham presencialmente e remotamente.

Tem sido bom ser Conselheiro do Estado de São Paulo aqui nessa conformação. O Tribunal, este ano, só mudou quatro Conselheiros. Em sete, significa que nós mudamos a maioria. Mas o mais importante é que essas mudanças não significaram ruptura, não significaram disputas, mas sim novas posturas, novos entendimentos. O respeito é o mesmo.

Então, Presidente, eu quero dizer que estou muito feliz em poder ajudá-la no ano que vem ao lado do querido Conselheiro Corregedor Marco Aurélio Bertaiolli, ao lado do nosso decano, sempre orientador desde o Ministério Público, Renato Martins Costa, do Maxwell, meu vizinho de porta, do Wagner Rosário, que já chegou aqui também com um grande entrosamento conosco e ao lado do Carlos César, que faz uma semana que está aqui já.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL- SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno

Isso porque agora é assim e eu não sou Vice-Decano, é a Conselheira Cristiana que é, mas pode me chamar, me sinto muito honrado.

E quando vamos votar, nós que disputamos voto, você pega um voto e você vê o seu número na cédula... entende? Sabe como que é? Tem que votar logo!

Mas eu queria dizer que eu tenho sido muito feliz aqui no Tribunal. Eu participei de várias coisas na minha vida, muitas coisas. Desde o Ministério Público, que me deu "reg compasso", secretário, parlamentar várias vezes, mas aqui realmente eu tenho me sentido bastante útil no sentido de trazer experiência e ajudar os municípios e o estado a aplicarem bem o dinheiro público. Isso que é importante.

Quer dizer, sem soberba e sabendo que a nossa própria configuração mostra que nós somos transitórios. Essa é a grande lição: é achar que nós estamos aqui, vivendo e vamos fazer o melhor, mas somos transitórios.

Eu passo, às vezes, lá na sala da Presidência e vejo lá os Presidentes que fizeram parte daqui. Quantos Presidentes passaram, honraram esta Casa e hoje são lembrança?

Então, o que eu digo neste momento, Presidente, é da minha lealdade, que eu acho que é fundamental em qualquer carreira e na vida, da minha lealdade a Vossa Excelência, que com certeza tenho muito orgulho de trabalhar a seu lado e ao lado de todos os Conselheiros, procurando fazer o melhor, sem inventar moda - como dizia minha avó -, sendo objetivo e sem falar muito rebuscado, mostrando que fazer o certo dá certo.

O problema que hoje todo mundo quer ser mais do que a sua instituição permite. Muitas vezes o Judiciário quer executar, o Executivo quer legislar e o Legislativo quer julgar como também legislar. Vamos ser claros que nós estamos vendo a questão das emendas, nós estamos avaliando aqui em São Paulo. Então, a crítica não é a relação. Pode ter? Sim, mas nós vamos acompanhar.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL– SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno

O Tribunal de São Paulo Centenário é uma instituição muito importante, muito importante. O grande ativo aqui são os nossos funcionários, todos eles, de todos os setores. Esse é o grande ativo. E outro grande ativo também é a pluralidade entre nós. Nós somos diferentes, como o Brasil é diferente. E juntar pessoas diferentes e trabalhar no mesmo sentido, essa é a grande questão importante que nós temos.

O ano está terminando e, por isso mesmo, todo fim de ano, quando termina, mesmo que se tenha visto várias vezes isso, fazemos um balanço: "Está terminando o ano. Aqueles planos que eu fiz deram certo. Os que eu não fiz... já houve fim de ano que eu tinha 20 planos, 30... eu já tenho menos, mas um deles é ser feliz, trabalhar bastante aqui, honrar esta instituição e poder ser fiel e leal aos meus amigos Conselheiros, que eu tenho muita honra de fazer parte deste Colegiado.

Que Deus nos abençoe enormemente e que nos dê, sobretudo, saúde, discernimento, humildade e força para que possamos cumprir nossa tarefa que é muito importante. Muito obrigado, Presidente.

PRESIDENTE - A palavra continua livre. Conselheiro Renato Martins Costa.

CONSELHEIRO RENATO MARTINS COSTA - Senhora Presidente, Vossa Excelência vai encerrar e, quando Vossa Excelência fala, não há mais o que falar e nem quem falar, mas esse é um dos encargos do decano: expressar, em nome de todos os Conselheiros, a satisfação de poder participar de um momento como este, um momento de mudança a despeito de termos reelegido os mesmos dirigentes, considerando a circunstância do ano de 2025, que precipitou a modificação nos órgãos diretivos do nosso Tribunal.

É a 30ª eleição de que eu participo neste Tribunal. E em todas elas eu encontro esse mesmo espírito de união, de convergência de esforços, de um propósito de crescimento institucional que marca a atuação do nosso Tribunal ao longo de tantos anos, que transcende esse período de minha



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL- SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno
permanência aqui, que já é longo, e vai para trás na história com a mesma identificação.

Dimas falou com muita propriedade que todos nós estamos de passagem pela vida. Então, aqui não é diferente, porque esta é uma parte da nossa vida e aqui também estamos de passagem. E nós temos que utilizar do melhor das nossas habilidades e do maior dos nossos esforços para fazer dessa passagem a mais produtiva possível.

Produtiva, em primeiro lugar, para o resultado dos trabalhos que aqui desenvolvemos. Produtiva para o nosso crescimento pessoal, como profissionais e como seres humanos. E eu vejo que todos nós temos esses mesmos propósitos e isso representa um ganho institucional que não tem preço.

Não há disputas, não há rivalidades. Há um único propósito comum: alguém tem que estar sentado na cadeira que hoje Vossa Excelência honra tanto. E este alguém terá o suporte do Vice-Presidente, do Corregedor e de todo o Colegiado. E isso em uma sucessão absolutamente natural e tranquila, que só valoriza o Tribunal e valoriza - eu não me canso de dizer isso - todo o Colegiado.

O Presidente é, no ano em que exerce as suas funções tão relevantes, o nosso executivo de plantão. Ele é aquele que vai, com as suas características pessoais - é claro, é verdade - executar e direcionar tudo aquilo que o Colegiado desenvolve em termos de objetivos, metas, condutas e planejamento para o que acontece ao longo daquele ano.

E é assim com Vossa Excelência. Será assim com Vossa Excelência, senhora Presidente, em 2026 e depois virá o Dimas e em seguida o Bertaiolli. É isso, que coisa mais chata, que previsibilidade. Nada disso, muito ao contrário. Depois virá o Maxwell, o Wagner e o Carlos César.

Esse é um ativo que o Tribunal de Contas do Estado de São Paulo tem, que o diferencia, dentre tantas outras coisas, de todos os Tribunais de Contas do Brasil. É por isso que nós somos, permito-me dizer, o melhor



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL- SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno
Tribunal de Contas do Brasil, dentre várias coisas, mas essa é uma das mais importantes.

É isso que permite que os nossos servidores sejam os melhores servidores de Tribunais de Contas do Brasil, porque eles sabem que serão apoiados, estão dentro de um ambiente de estabilidade e de propósito de construção comum.

É por isso tudo - perdão por me estender um pouco - que eu realmente ainda me emociono e acho que vou me emocionar a vida inteira pela oportunidade de trabalhar aqui e de realizar coisas em benefício da sociedade.

E sob a liderança da Presidente Cristiana, do Vice-Presidente Dimas e do Corregedor Marco Bertaiolli, o Tribunal escreverá, no ano que vem, mais uma página gloriosa da sua história.

Parabéns a todos em nome dos meus colegas e amigos Conselheiros, a quem com muita honra represento neste momento. Muito obrigado.

PRESIDENTE - Agradeço imensamente as palavras a mim dirigidas e a Procuradora-Geral do Ministério Público de Contas também pediu a palavra.

PROCURADORA-GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS - Bom dia a todas e todos. Também gostaria de cumprimentar a Presidente, Dra. Cristiana de Castro Moraes, os Conselheiros, Representante da Fazenda, Pietropaolo, Germano, todos os diretores aqui também presentes, todos que nos acompanham.

Realmente, como o Dr. Renato disse, é um momento muito especial. E eu gostaria também de, em nome do Ministério Público de Contas, cumprimentar essa Mesa Diretiva que continua seu trabalho por mais um ano.

Gostaria de parabenizar a Conselheira Presidente pela condução deste ciclo e fazer votos de felicidade agora também para 2026. Esse trabalho



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL- SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno
de excelência que a senhora tem realizado aqui nesta Casa, com diálogo com os pares, com os membros e com os assessores.

A senhora que tem levado muito bem esse planejamento estratégico do Tribunal, mas com seu toque pessoal, firme, embora sensível. E quero colocar o Ministério Público de Contas à disposição dessa parceria.

Gostaria de cumprimentar também o Vice-Presidente, Dr. Dimas, que tem cooperado e trabalhado conjuntamente com a senhora, o Conselheiro Marco Aurélio Bertaiolli, que é o Corregedor e tenho certeza de que este Tribunal vai continuar trabalhando, fortalecendo com unidade, com equilíbrio e com essa visão de futuro.

Contem com o Ministério Público de Contas. Obrigada.

PRESIDENTE - Agradeço muito a Dra. Letícia. Também pediu a palavra o Dr. João Carlos Pietropaolo, Procurador da Fazenda do Estado.

PROCURADOR-CHEFE DA FAZENDA DO ESTADO
SUBSTITUTO - Obrigado. Em primeiro lugar, cumprimento a Presidente, Dra. Cristiana, o Vice-Presidente, Dr. Dimas, e o Corregedor, Dr. Bertaiolli.

Agradeço, em nome da PFE, esse excelente ano de 2025. Um ano muito produtivo e muito significativo sob vários aspectos, inclusive hoje com a significativa decisão que amadurece um pouco mais a questão de custos unitários em contratos de gestão. Isso é muito importante para a administração ter parâmetros seguros sobre isso. Esse é só um exemplo do que muito se fez neste ano. E, em nome da PFE, eu agradeço por tudo isso. Nós, da Procuradoria da Fazenda, vimos buscando aprimorar nossa atuação para acompanhar a excelência deste Tribunal.

Desejo à Dra. Cristiana, Presidente, ao Dr. Dimas, Vice-Presidente, ao Dr. Bertaiolli, Corregedor, e a todo Tribunal que continue nesse trabalho firme, tecnicamente muito sólido, mas sempre feito com harmonia interna, assim como com o jurisdicionado.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL– SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno

Eu só gostaria de manifestar meus parabéns e que assim continuemos todos por muito tempo.

PRESIDENTE - Muito obrigada. Meus amigos Conselheiros, minha amiga Procuradora do Ministério Público de Contas, meu amigo também Procurador da Fazenda do Estado, servidores, amigos aqui presentes, colegas, todos que nos acompanham.

Senhores Conselheiros, com base na nossa convivência pacífica e agradável, no respeito mútuo e no trabalho conjunto, eu me atrevi a escrever umas palavras antes da eleição. Permitam-me lê-las.

Recebo com profundo senso de responsabilidade os votos em mim depositados para a missão de presidir o Tribunal de Contas do Estado de São Paulo para o exercício de 2026.

Eu agradeço a confiança renovada dos meus pares e o apoio de todos aqueles que, diariamente, contribuem para a solidez e credibilidade do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

Vossas Excelências bem sabem que assumi a Presidência em 2025, em razão da aposentadoria do nosso querido Conselheiro Antonio Roque Citadini e o primeiro compromisso de minha parte foi garantir uma transição serena, preservando a estabilidade institucional e a continuidade dos trabalhos.

Esse período de 2025, assumi em agosto, embora curto, permitiu observar com mais clareza os desafios colocados ao controle externo, as expectativas dos servidores e de toda a sociedade em relação a este Tribunal.

Agora eleita para conduzir a Presidência ao longo de um ciclo completo, é possível estabelecer de forma mais estruturada as diretrizes para 2026, sempre em harmonia com a trajetória construída por esta Corte e com o trabalho de todos que a integram.

Para o próximo exercício, a gestão será guiada por três eixos centrais: sempre a orientação aos jurisdicionados, a capacitação tanto interna, quanto externa e, principalmente, o fortalecimento das ações de fiscalização.



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL– SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno

Esses eixos sintetizam a forma como este Tribunal pretende exercer o seu papel, dialogando com os gestores, qualificando pessoas e aperfeiçoando o controle, sempre em benefício da sociedade.

No campo da orientação aos jurisdicionados, o objetivo para 2026 é reforçar uma atuação preventiva, pedagógica e clara que ofereça, principalmente, segurança jurídica aos gestores e previsibilidade.

Quanto à capacitação dos servidores internos e externos, a diretriz é valorizar o conhecimento como fundamento da boa gestão como também do bom controle externo, da boa auditoria. A complexidade crescente das políticas públicas exige formação contínua, atualização técnica e capacidade de diálogo com novas realidades econômicas, sociais e tecnológicas, tanto dentro desta Casa, quanto com os jurisdicionados.

No eixo da fiscalização, o ano de 2026 será voltado também ao aperfeiçoamento das fiscalizações desta Corte, sempre com foco no resultado para o cidadão paulista.

Eu assumo esse novo período na Presidência com propósito de somar a experiência recente a uma visão de futuro, aprofundar o que se mostrou bem-sucedido, fortalecer iniciativas que engrandecem o Tribunal e abrir espaços para inovações que tornem a nossa atuação cada vez mais próxima das legítimas expectativas da sociedade.

Reafirmo o compromisso com a valorização do corpo técnico desta Casa, com a harmonia institucional, com diálogo construtivo com os demais poderes e com a sociedade, sempre preservando a autonomia que a Constituição nos confere.

Agradeço, mais uma vez, a confiança em mim depositada e conclamo todos - Conselheiros, Ministério Público de Contas, Procuradoria da Fazenda do Estado, Conselheiros Substitutos, Auditores desta Casa, jurisdicionados - a caminharmos juntos em 2026 para que o Tribunal de Contas do Estado de São Paulo continue sendo um instrumento efetivo de proteção do



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL– SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno
interesse público e de aprimoramento da gestão em benefício do cidadão paulista.

Agradeço muitíssimo novamente a confiança em mim depositada. Conto muito com todos vocês e desejo um Natal abençoado a todos e um 2026 de muitas alegrias, saúde e realizações.

Declaro encerrada a presente Sessão. Boa tarde a todos.

Nada mais havendo a tratar, às doze horas e onze minutos, foi encerrada a sessão, da qual mandei lavrar a presente ata que, depois de lida e aprovada, vai subscrita e assinada. Eu, _____, Germano Fraga Lima, Secretário-Diretor Geral, a subscrevi.

Cristiana de Castro Moraes

Renato Martins Costa

Dimas Ramalho

Marco Aurélio Bertaiolli

Maxwell Borges de Moura Vieira

Wagner de Campos Rosário

Carlos Cezar

Letícia Formoso Delsin Matuck Feres

João Carlos Pietropaolo



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA-DIRETORIA GERAL– SDG-1 - TAQUIGRAFIA



3ª Sessão Especial do Tribunal Pleno

SDG-1/ESBP