



TCESP
Tribunal de Contas
do Estado de São Paulo

**RELATÓRIO ANUAL
DE ATIVIDADES**

EPCP

Escola Paulista de Contas Públicas

2025

Equipe da EPCP

Bibiana Helena Freitas Camargo

Diretora Técnica de Divisão da Escola Paulista de Contas Públicas

Chefias de Seção

- **Jessica Okajima Gomes — Chefe Técnica da Seção de Ensino a Distância (EAD)**
- **Victor Jung — Chefe Técnico da Seção de Apoio a Capacitações**
- **Patrick Raffael Comparoni — Chefe Técnico da Seção de Produção de Conteúdo**
- **Gabriela Giardino Costa Bernardino — Chefe Técnica da Seção de Gestão Pedagógico-Administrativa**
- **Cynthia Harumi Yabasse — Chefe Técnica da Seção de Formação Continuada**
- **Bruno Chacon Fernandes — Responsável pela Biblioteca do TCESP**
- **Edmilson Manoel de Araujo — Chefe Técnico do Memorial do TCESP**

Equipe

- **Alessandro Cesar Finardi**
- **Bruna Castilho Marques**
- **Bruno Horota Horioka**
- **Carlos Henrique dos Reis Araújo**
- **Cintia Martins Morgado**
- **Graça Aparecida Barcos**
- **Ivan Moncoski Mangano**
- **José Luiz Ribeiro Vignoli Filho**
- **Juliana Lins Piques**
- **Luiz Antonio da Silva**
- **Luiz Valdir Morales**
- **Mariana do Monte Machado**
- **Riger Lanza Galvão**
- **Rosilene Ferreira Leite**
- **Suane Jesus Aragão**

EPCP EM 2025

Em 2025, a Escola Paulista de Contas Públicas ampliou sua atuação como espaço de formação, produção de conhecimento, inovação e aproximação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo com servidores públicos, gestores, instituições de ensino e sociedade.

A atuação da EPCP combinou atividades presenciais, híbridas e digitais, cursos autoinstrucionais, projetos educacionais, produção editorial, podcasts, parcerias institucionais e iniciativas de preservação da memória do TCESP.

O resultado foi uma atuação ampla, diversificada e orientada à disseminação do conhecimento sobre gestão pública, controle externo e cidadania.

2025 EM NÚMEROS

Um ano de conhecimento em escala

188

cursos e eventos realizados

666

horas de conteúdo produzido

68.242

participações em cursos e eventos

57.439

participações on-line

10.803

participações presenciais

31.842

inscrições em cursos autoinstrucionais

21

episódios do PodContas

4

edições da Revista Cadernos

Alcance dos eventos

Aproximadamente **84% das participações ocorreram on-line**, demonstrando a capacidade da EPCP de ampliar o acesso ao conhecimento para além das estruturas físicas do Tribunal.

FORMAÇÃO QUE ULTRAPASSA FRONTEIRAS

A combinação de atividades presenciais, híbridas e virtuais permitiu ampliar significativamente o alcance das ações educacionais.

As transmissões digitais pelo Microsoft Teams e pelo canal da EPCP no YouTube favoreceram a participação de servidores, jurisdicionados, gestores públicos e cidadãos de diferentes regiões.

O modelo contribuiu para:

ampliar o acesso às capacitações

reduzir barreiras geográficas

otimizar recursos

disseminar conhecimento técnico em escala

fortalecer a função pedagógica e orientadora do TCESP

EDUCAÇÃO DIGITAL E CURSOS AUTOINSTRUCIONAIS

Conhecimento disponível no tempo de cada aluno

Os cursos autoinstrucionais consolidaram-se como importante instrumento de educação permanente da EPCP.

Ao final do período analisado, os cursos registravam **31.842 inscrições**, envolvendo públicos interno e externo.

Entre os cursos disponibilizados estão temas como:

- Nova Lei de Licitações e Contratos
- Orçamento Público
- Planejamento no Setor Público
- Inovação na Administração Pública
- Lei Geral de Proteção de Dados
- Conselhos do Fundeb
- Conselhos Municipais de Saúde
- Português para Redação Oficial
- Concessões e Parcerias Público-Privadas
- Liderança e Gestão de Pessoas
- Metodologias Ágeis
- Conheça o TCESP

A diversidade temática permite atender tanto às necessidades de desenvolvimento dos servidores do Tribunal quanto às demandas de gestores públicos e da sociedade.

NOVOS CONTEÚDOS EM 2025

Formação conectada aos desafios contemporâneos

Em 2025, novos cursos e trilhas ampliaram o portfólio educacional da EPCP.

Nova Lei de Licitações e Contratos

A turma de 2025 alcançou **9.896 inscritos**, tornando-se um dos cursos de maior alcance da plataforma.

Inovação na Administração Pública

A oferta destinada ao público externo alcançou **1.118 inscritos**.

Conheça o TCESP

Lançado em março de 2025, o curso apresenta de forma interativa a história, as competências, a organização, as sessões de julgamento e o papel orientador do Tribunal. **622 inscritos**

ODS na Prática

Trilha que integra temas do IEG-M aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. **425 inscritos**

Inovação Humanizada

Curso voltado à aplicação prática da inovação no cotidiano do serviço público. **172 inscritos**

Letramento Racial

Formação voltada à compreensão das desigualdades raciais e ao desenvolvimento de práticas antirracistas na Administração Pública. **162 inscritos**

EPCPLAY

Aprendizagem em trilhas

O EPCPlay avançou em 2025 como estratégia de aprendizagem baseada em trilhas temáticas.

Após o reconhecimento obtido com o Prêmio de Inovação na categoria Impacto Social, Sustentabilidade e Papel Pedagógico, o projeto passou a integrar as iniciativas prioritárias de acompanhamento estratégico.

Em 2025 foram lançadas as trilhas:



Também foi lançado o **Prêmio CAAPEFIS - EPCPlay**, destinado a reconhecer novas trilhas de aprendizagem produzidas no âmbito do Tribunal.

Quatro equipes foram selecionadas como finalistas para desenvolvimento de suas propostas.

GRANDES TEMAS DA GESTÃO PÚBLICA

A programação da EPCP acompanhou temas relevantes para a Administração Pública e para a atuação dos órgãos de controle.

Entre os eventos realizados no último trimestre de 2025 estiveram:

Dívida Ativa

Gestão e recuperação de créditos públicos.

Terceiro Setor

Termos de Colaboração e de Fomento, prestação de contas, Audeps e emendas parlamentares.

Nova Lei de Licitações

Orientação técnica sobre aplicação da Lei nº 14.133/2021.

Plano Nacional de Imunização

Resultados de auditoria coordenada e desafios das políticas públicas de saúde.

Gestão Pública e Autismo

Políticas municipais, inclusão e gestão intersetorial.

Controle Interno

Governança, gestão pública e fortalecimento das estruturas de controle.

Regimes Próprios de Previdência Social

Governança previdenciária e lançamento do Radar dos Investimentos.

Reforma Tributária

Impactos do novo modelo tributário para os entes públicos.

PODCONTAS

Conhecimento público também se escuta

O PodContas ampliou o diálogo sobre gestão pública por meio de conversas com especialistas, servidores e autoridades.

Em 2025 foram publicados: **21 episódios**

Entre os temas abordados no último trimestre estiveram:

- **gestão pública e o papel dos Tribunais de Contas**
- **comunidades terapêuticas**
- **ética na Administração Pública**
- **enfrentamento à violência contra as mulheres**
- **inovação e sustentabilidade**

O formato amplia as possibilidades de acesso ao conteúdo institucional e aproxima temas técnicos de novos públicos.

PRODUÇÃO EDITORIAL E CONHECIMENTO

Revista Cadernos

A produção científica e técnica também integrou as ações da EPCP.

Em 2025 foram contabilizadas: **4 edições da Revista Cadernos**

A 15ª edição, comemorativa dos **10 anos do IEG-M**, reuniu **18 artigos**, recorde de trabalhos publicados em um único número do periódico.

Além da publicação das edições, novos artigos foram submetidos à avaliação por pares para composição das edições seguintes.

Concurso de Monografias

O Concurso de Monografias recebeu: **49 trabalhos**

As submissões contemplaram trabalhos de graduação, mestrado e doutorado, posteriormente encaminhados à comissão julgadora.

DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES

Formação continuada e qualificação profissional

A EPCP manteve diferentes frentes voltadas ao desenvolvimento dos servidores do TCESP.

Pós-graduação FGV

A turma do Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas da Fundação Getúlio Vargas, formada por **25 servidores**, concluiu o curso em 2025 com aprovação de todos os participantes.

Outra iniciativa disponibilizou **15 vagas** em turma formada pelo Instituto Rui Barbosa para profissionais dos Tribunais de Contas brasileiros.

Auxílio Bolsa de Estudos

O programa continuou apoiando a formação acadêmica e profissional dos servidores, incluindo graduação, pós-graduação, seminários, congressos e cursos de curta duração relacionados às atividades do Tribunal.

Formação de novos servidores

Foi estruturado curso de formação composto por **8 módulos**, dos quais sete já estavam disponíveis no Ambiente Virtual de Aprendizagem ao final do período.

CIDADANIA E APROXIMAÇÃO COM A SOCIEDADE

Conhecer o Tribunal também é exercer cidadania

A EPCP manteve iniciativas voltadas a aproximar estudantes e cidadãos das atividades do Tribunal de Contas.

Conselheiros do Amanhã

O projeto permite que estudantes universitários vivenciem uma sessão plenária simulada baseada em processos reais adaptados do TCESP.

Participaram da edição de 2025 estudantes de:

- USP
- USP Ribeirão Preto
- Unicamp Campinas
- Unicamp Limeira
- Fundação Getulio Vargas

A sessão simulada foi realizada em outubro de 2025.

Conheça o TCESP

O programa promove visitas de instituições de ensino ao Tribunal.

Somente no quarto trimestre, **sete instituições de ensino** participaram das atividades, incluindo seis instituições de nível superior e um colégio de ensino médio.

EDUCAÇÃO PARA A CIDADANIA

Formando hoje quem participará da gestão pública amanhã

A parceria com a Secretaria da Educação do Estado de São Paulo deu continuidade às iniciativas educacionais voltadas à rede pública.

Faça (a sua) Parte!

O Concurso de Música de 2025 foi concluído em setembro.

O Termo de Cooperação com a Secretaria da Educação foi prorrogado por mais **36 meses**, garantindo continuidade às ações conjuntas.

Cidadania e Controle

Também avançou o desenvolvimento de um livro didático destinado a subsidiar proposta de disciplina eletiva para o Ensino Médio Integral sobre **Cidadania e Controle**.

Participação Popular e Controle Social

Em novembro foi lançada uma trilha digital que reúne conteúdos e materiais do TCESP sobre participação popular e controle social, permitindo ao cidadão construir seu próprio percurso de aprendizagem.

PARCERIAS QUE AMPLIAM CAPACIDADES

A articulação institucional permitiu compartilhar conhecimento, infraestrutura, experiências e recursos.

Entre as instituições envolvidas em acordos e iniciativas de cooperação estão:

- Secretaria da Educação do Estado de São Paulo
- Instituto Legislativo Paulista da Alesp
- Universidade de São Paulo
- Universidade Zumbi dos Palmares
- Arquivo Público do Estado de São Paulo
- CETESB
- Tribunal de Contas do Município de São Paulo
- Secretaria da Fazenda e Planejamento
- Procuradoria Geral do Estado
- Defensoria Pública do Estado de São Paulo

Destaque: ILP/Alesp

A cooperação com o Instituto Legislativo Paulista permitiu utilizar estruturas especializadas de gravação, contribuindo para elevar a qualidade da produção audiovisual dos cursos da EPCP.

Destaque: Seduc

A parceria foi prorrogada até setembro de 2028, fortalecendo a continuidade dos projetos educacionais conjuntos.

MEMORIAL DO TCESP

Preservar o passado para compreender o presente

O Memorial do TCESP integra memória institucional, educação e aproximação com a sociedade.

No quarto trimestre de 2025 foram recebidos: **272 visitantes**

56

integrantes do público interno

216

visitantes externos

Entre os visitantes estiveram estudantes participantes do programa Conheça o TCESP.

A exposição "**O Paulista de Macaé: Washington Luís e os 100 anos do TCESP**" permaneceu como um dos destaques do espaço.

Também avançaram estudos para modernização dos totens digitais e simplificação da atualização dos conteúdos multimídia do Memorial.

BIBLIOTECA

Informação especializada a serviço do conhecimento

Em 2025, a Biblioteca manteve o atendimento ao público e o acesso a importantes bases digitais de conteúdo jurídico e técnico.

Atendimento anual

306

atendimentos
presenciais

861

atendimentos
eletrônicos

Plataformas digitais

5.011

acessos à
plataforma
Fórum

138

acessos à Revista
dos Tribunais

A Biblioteca também avançou nas tratativas para reestruturação da cooperação com a Defensoria Pública do Estado de São Paulo.

FORMAÇÃO DE NOVOS TALENTOS

Estágio, residência e desenvolvimento profissional

A EPCP também participou de iniciativas destinadas à formação e renovação dos quadros profissionais.

Processo Seletivo de Estagiários 2025

O processo registrou:
1.616 inscrições

Foram abertas inicialmente 45 vagas, posteriormente ampliadas em mais quatro vagas.

O processo envolveu diferentes áreas profissionais e unidades do TCESP na Capital e no interior.

A seleção também contou com banca de heteroidentificação realizada com participação da Universidade Zumbi dos Palmares.

Residência em Gestão Pública e Controle Externo

O programa deu continuidade à experiência de formação profissional aplicada às atividades do Tribunal.

Residência em Ação

Novo projeto em estruturação com **5 vagas aprovadas**, voltado ao mapeamento de municípios com baixos resultados no I-EGM e à produção futura de conteúdos educacionais destinados ao público externo.

2025: CONHECIMENTO QUE GERA IMPACTO

Os resultados de 2025 demonstram uma Escola de Contas que atua em múltiplas dimensões.



Com **188 cursos e eventos**, **666 horas de conteúdo** e **mais de 68 mil participações**, a EPCP encerrou 2025 fortalecendo sua atuação como espaço estratégico de educação, conhecimento e cidadania no Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

Com 188 cursos e eventos, 666 horas de conteúdo e mais de 68 mil participações, a EPCP encerrou 2025 fortalecendo sua atuação como espaço estratégico de educação, conhecimento e cidadania no Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

